



**MINISTERUL EDUCAȚIEI NAȚIONALE
INSPECTORATUL ȘCOLAR JUDEȚEAN ALBA
ȘCOALA GIMNAZIALĂ "ION BIANU" VALEA LUNGĂ**

Str. Victoriei, nr. 102 – Valea Lungă, 517815, jud. Alba

Tel./fax 0 258 888126

e-mail: scoalaibvalealunga@yahoo.ro



Nr. 2500/20.09.2018

PLAN MANAGERIAL

AN ȘCOLAR 2018-2019

ARGUMENT

Școala reprezintă cadrul organizat și competent, cu responsabilități majore multiple în viața unei comunități pentru educarea și instruirea tinerei generații.

Rolul ei este de a continua într-un cadru organizat și științific procesul de instruire și educare a copiilor, proces început în familie, și de adaptare a acestora la solicitările societății, de transmitere tinerei generații a valorilor culturale și morale necesare comportamentului și integrării lor în societatea contemporană.

Școala este instituția ce transmite copiilor gradual și accesibil, în funcție de vârsta lor, cunoștințe despre natură, lumea și societatea în care trăiesc, realizările și experiența înaintașilor, tradițiile și obiceiurile valoroase care grefate pe elementele prezentului pot constitui baza cunoașterii în viitor. Ea reprezintă imboldul generației tinere în activitățile necesare atât lor cât și societății, modelând astfel personalitatea și caracterul tinerilor, capacitatea lor de a răspunde corespunzător tuturor semnalelor ce le vin din jur.

Școala funcționează ca un centru coordonator și de legătură cu celelalte instituții ale comunității și cu ceilalți factori cu preocupări educaționale. De aici permanența actului educațional, continua instruire și educare a ființei umane, permanenta atenție ce trebuie acordată schimbărilor de conținut pe care le impune societatea, capacitatea de adaptare a tinerilor la cerințele mereu sporite ale societății contemporane. De aceea școala trebuie să dispună de planuri și programe specifice pentru formarea deprinderilor de cunoaștere a naturii și a vieții sociale pentru însușirea cunoștințelor necesare socializării tineretului, pentru formarea personalității, a dezvoltării capacității și abilităților cerute de dezvoltarea tehnologiei și industriei actuale.

Școala trebuie să dispună de spații propice instruirii continue, să fie dotată cu resurse materiale și umane, cu mijloacele necesare activității instructiv-educative. În același timp trebuie să cunoască și să dezvolte resursele proprii, la îndemână, să le valorifice mai eficient.

Cunoscând mai îndeaproape realizarea imediată în care comunitatea își desfășoară existența, membrii ei pot acționa cu atenție sporită în vederea protejării și conservării patrimoniului aflat la



**MINISTERUL EDUCAȚIEI NAȚIONALE
INSPECTORATUL ȘCOLAR JUDEȚEAN ALBA
ȘCOALA GIMNAZIALĂ "ION BIANU" VALEA LUNGĂ**

Str. Victoriei, nr. 102 – Valea Lungă, 517815, jud. Alba

Tel./fax 0 258 888126

e-mail: scoalaibvalealunga@yahoo.ro

îndemână. Dând o atenție mai mare mediului geografic și trecutului comunității, cunoscându-le mai bine, cei care realizează aceste conștientizări, pot înțelege mai bine că de ei depinde cum folosesc moștenirea, cum o pot dezvolta și cum o pot preda generațiilor următoare.

Școlii îi revine rolul de "organizator social", de depozitare al memoriei colective, de inițiator al parteneriatelor cu valențe instructiv-educative, al acțiunilor care să pună în evidență valorile științifice, culturale și morale ale comunității.

Contextul socio-economic și politic al anului școlar 2018 - 2019 este marcat de continuarea eforturilor de a racorda sistemul educațional românesc la standardele și cerințele europene. Studiarea sistemelor educaționale europene și implementarea elementelor de progres devin o obligație morală față de tânăra generație. Prezentul Plan managerial va avea în vedere inițierea și organizarea unor activități care să conducă la atingerea acestor standarde.

Planul managerial al Școlii Gimnaziale ION BIANU, Valea Lungă este parte integrantă a Strategiei de dezvoltare a învățământului românesc.

Acest plan a fost elaborat ca suport al reformei profunde în curs de desfășurare în sistemul național de învățământ din România, reformă ce cuprinde toate componentele sistemului, de la curriculum și până la management și are ca țel crearea unui sistem educațional adecvat societății cunoașterii.

Din perspectiva dezvoltării durabile, a globalizării educației, a integrării acesteia cu cercetarea și inovarea, Școala Gimnazială ION BIANU, Valea Lungă, respectiv beneficiarii direcți ai sistemului de învățământ, elevii, promovează politicile publice destinate implementării unei noi viziuni asupra educației, formării și dezvoltării având ca dimensiuni principale îmbunătățirea calității și a eficacității sistemului de educație și formare profesională, facilitarea accesului universal la educație și formare, deschiderea sistemului de educație și de formare profesională către spațiul european.

Școala Gimnazială ION BIANU, Valea Lungă și-a stabilit obiectivele pentru anul școlar 2018 -2019, în concordanță cu următoarele acte normative:

- Legea 1/2011, Legea educației naționale;
- Ordinele, notele, notificările și precizările M.E.N;
- Programul de Guvernare pe perioada 2016 – 2020, capitolul Educație;
- Obiectivele Strategiei Europa 2020, capitolul IV. Educație;
- Metodologia formării continue a personalului didactic din învățământul preuniversitar
- Regulamentul de Organizare și Funcționare a unităților de învățământ preuniversitar;



**MINISTERUL EDUCAȚIEI NAȚIONALE
INSPECTORATUL ȘCOLAR JUDEȚEAN ALBA
ȘCOALA GIMNAZIALĂ "ION BIANU" VALEA LUNGĂ**

Str. Victoriei, nr. 102 – Valea Lungă, 517815, jud. Alba

Tel./fax 0 258 888126

e-mail: scoalaibvalealunga@yahoo.ro

-
- Ordinul Ministerului Educației Naționale privind organizarea și desfășurarea evaluării naționale pentru absolvenții clasei a VIII-a ;
 - Ordinul Ministerului Educației Naționale privind organizarea și desfășurarea admiterii în învățământul liceal de stat ;
 - Ordinul MECI nr. 5132 / 2009 privind activitățile specifice funcției de diriginte
 - Direcțiile de acțiune ale I.S.J. ALBA

În conceperea planului managerial, pentru anul școlar 2018-2019, am avut în vedere direcțiile reformei învățământului rezultate din documentele M.E.C.S., Planul de dezvoltare al școlii și analiza SWOT. Prin acest plan, dorim să fim în concordanță cu viziunea și misiunea școlii, cu cerințele legii privind asigurarea calității în educație, cu recomandarea Parlamentului European și al Consiliului Uniunii Europene privind competențele-cheie din perspectiva învățării pe tot parcursul vieții și să atingem idealul educațional, legiferat în Legea educației.

Urmărim să dezvoltăm un cadru propice dobândirii de informații și de formare a competențelor care să-i ajute pe elevi să se descurce în orice situație, să facă față schimbărilor, în vederea dezvoltării proceselor cognitive, de adaptare la schimbare, de achiziționare a deprinderilor și abilităților de învățare pe tot parcursul vieții, încurajându-le gândirea critică și comportamentul autonom și responsabil

În acest context, iată câteva din prioritățile politicii educaționale ce urmează a fi implementate în sistemul de învățământ preuniversitar:

Descentralizarea sistemului de învățământ:

- *eficientizarea activității și creșterea performanțelor instituțiilor educaționale;
- *democratizarea sistemului educațional ;
- *asigurarea transparenței actului managerial;
- *asigurarea accesului și echității în educație;
- *stimularea inovației, a responsabilității profesionale și a răspunderii publice.

Asigurarea calității în activitatea de educație, ceea ce presupune:

-Proiectarea, organizarea și realizarea efectivă a rezultatelor așteptate ale învățăturii conform curriculumului educațional;



**MINISTERUL EDUCAȚIEI NAȚIONALE
INSPECTORATUL ȘCOLAR JUDEȚEAN ALBA
ȘCOALA GIMNAZIALĂ "ION BIANU" VALEA LUNGĂ**

Str. Victoriei, nr. 102 – Valea Lungă, 517815, jud. Alba

Tel./fax 0 258 888126

e-mail: scoalaibvalealunga@yahoo.ro



-monitorizarea continuă a progresului în parcursul educațional cu accent pe adaosurile progresive ale învățării;

-evaluarea internă a rezultatelor;

-evaluarea externă a rezultatelor.

3. Sporirea accesului tuturor copiilor la o educație de calitate și la creșterea ratei de succes școlar:

- reducerea absenteismului;

- evaluarea cu scop de orientare și de optimizare a învățării;

- îmbunătățirea competențelor de lectură

Formarea și perfecționarea cadrelor didactice:

-formarea directorilor și a cadrelor didactice pe probleme de evaluare și asigurarea calității;

-perfecționarea cadrelor didactice prin grade didactice și masterate;

-alte programe ale ISJ și CCD pentru toate cadrele didactice.

VIZIUNEA ȘCOLII

Școala noastră va fi întotdeauna locul unde toți copiii își vor defini și dezvolta personalitatea, părinții vor găsi un partener de calitate în educație, iar educatorii vor oferi tuturor știința de a reuși.

MISIUNEA UNITĂȚII DE ÎNVĂȚĂMÂNT

Școala noastră modelează copiii prin implicarea activă a fiecăruia în propria formare, accentuează aspectele pozitive stimulând încrederea în sine a elevilor prin activități extracurriculare și extrașcolare.

Școala noastră - o școală deschisă pentru toți cei care au nevoie de educație.



MINISTERUL EDUCAȚIEI NAȚIONALE
INSPECTORATUL ȘCOLAR JUDEȚEAN ALBA
ȘCOALA GIMNAZIALĂ "ION BIANU" VALEA LUNGĂ

Str. Victoriei, nr. 102 – Valea Lungă, 517815, jud. Alba

Tel./fax 0 258 888126

e-mail: scoalaibvalealunga@yahoo.ro



Școala noastră oferă șanse egale elevilor, asigurând însușirea limbajelor necesare integrării sociale și comunitare, dobândirea competențelor de comportament ale cetățeanului european.

Școala noastră promovează calitatea actului didactic.

DIAGNOZA MEDIULUI INTERN ȘI EXTERN

ANALIZA SWOT

Puncte tari ale școlii:

- *promovarea unui management eficient și profesional care permite gestionarea reformei la nivelul școlii
- *asigurarea unui climat deschis inovației și creativității
- *încadrarea cu personal didactic calificat
- *colectiv didactic valoros, calități definitorii fiind seriozitatea, perseverența și conștiinciozitatea
- *spații de școlarizare moderne dotate corespunzător
- *bibliotecă dotată cu peste 11000 de volume de carte
- *colaborare foarte bună cu comunitatea locală și cu alte instituții și organizații locale
- *procent mic de elevi cu abateri disciplinare
- *numărul mare de elevi participanți și premianți la olimpiade și concursuri școlare (Comper, Performer etc.)
- *asigurarea unui climat de colaborare destins între toate cadrele didactice.
- *stabilirea C.D.S.-ului în funcție de cerințele și nevoile de instruire ale elevilor și părinților
- *ofertă complexă a activităților extrașcolare : revista "Convorbiri didactice", Sezatoare, ș.a

Clădirile destinate procesului de învățământ dispun de spații moderne, încălzire centrală, grup sanitar în interiorul clădirii. Existența unui laborator AEL, a unui CDI ;

*Cadrele didactice sunt calificate și preocupate de calitatea activității didactice;



**MINISTERUL EDUCAȚIEI NAȚIONALE
INSPECTORATUL ȘCOLAR JUDEȚEAN ALBA
ȘCOALA GIMNAZIALĂ "ION BIANU" VALEA LUNGĂ**

Str. Victoriei, nr. 102 – Valea Lungă, 517815, jud. Alba

Tel./fax 0 258 888126

e-mail: scoalaibvalealunga@yahoo.ro

*Existența unor activități extracurriculare;

*Transportul elevilor cu microbuzele școlare din Lunca, Lodroman, Glogovet, Tauni, Lunca;

*GPN Lunca și Școala Primară Lunca funcționează într-un corp de clădire nou cu grupuri sanitare în interior, încălzire centrală, acoperiș nou, parchet laminat în sălile de clasă;

Puncte slabe ale școlii

- Grupul sanitar de la Școala Gimnazială *Ion Bianu* Valea Lungă nu corespunde standardelor actuale ;

- unele din materialele didactice din dotarea școlii sunt uzate

- slabă implicare a părinților în problemele școlii (în special părinții elevilor cu rezultate slabe la învățătură)

- Multi locuitorilor din comuna Valea Lungă și satele aparținătoare lucrează în agricultura de subzistență

- Mulți părinți sunt plecați la muncă în alte țări, copiii rămânând doar cu unul dintre părinți sau în grija bunicilor ;

Oportunități la nivel de școală:

- relații bune de colaborare cu părinții și comunitatea locală (cu Primăria Comunei Valea Lungă , , parohul Bisericii ortodoxe, al Bisericii greco- catolice)

- accesul cadrelor didactice la sursele de informare electronică, la softurile educaționale din sala CDI;

- interesul autorităților și comunității locale de încheiere a unor parteneriate;

- decontarea navetei cadrelor didactice ;

Amenințări la nivel de școală:

- lipsa motivației învățării care poate duce la superficialitate și dezinteres în rândul elevilor

- costuri ridicate ale mijloacelor și echipamentelor de instruire modernă cât și a cursurilor de perfecționare (cursuri postuniversitare, master) și a materialelor informative

- majoritatea locuitorilor din comuna și satele aparținătoare sunt șomeri sau lucrează în agricultura de subzistență



**MINISTERUL EDUCAȚIEI NAȚIONALE
INSPECTORATUL ȘCOLAR JUDEȚEAN ALBA
ȘCOALA GIMNAZIALĂ "ION BIANU" VALEA LUNGĂ**

Str. Victoriei, nr. 102 – Valea Lungă, 517815, jud. Alba

Tel./fax 0 258 888126

e-mail: scoalaibvalealunga@yahoo.ro



- Mulți părinți sunt plecați la muncă în alte țări, copiii rămânând doar cu unul dintre părinți sau în grija bunicilor ;
- Scăderea populației școlare;
- scăderea interesului părinților în rezolvarea problemelor școlii

ANALIZA PEST(E)

Politic

- Modul de dezvoltare a lumii contemporane este legat, în mare măsură de modul, în care educația poate să satisfacă cerințele acestei dezvoltări.
- Răspunsurile educației se situează pe trei mari planuri:
- lărgirea ariei și conținutului educației;
- inovațiile în conceperea și efectuarea proceselor educative;
- sprijinirea copiilor dezavantajați.
- Politica educațională din școala noastră vizează aspecte legate de ridicarea calității procesului instructiv-educativ, colaborarea cu autoritățile locale și comunitatea locală fiind benefică, asigurând o dezvoltare pozitivă a activității .

Economic

Resurse financiare

Din punct de vedere financiar Școala Gimnazială „Ion Bianu” depinde de Ministerul Educației Naționale și Consiliul Local al comunei Valea Lungă.

Agenți economici

Pe raza localității își desfășoară activitatea SC Jidvei SRL unde lucrează o parte dintre părinții elevilor școlii noastre.. Activitatea economică este limitată la funcționarea magazinelor alimentare, a unei secții de prefabricate din beton.

Agricultura



**MINISTERUL EDUCAȚIEI NAȚIONALE
INSPECTORATUL ȘCOLAR JUDEȚEAN ALBA
ȘCOALA GIMNAZIALĂ "ION BIANU" VALEA LUNGĂ**

Str. Victoriei, nr. 102 – Valea Lungă, 517815, jud. Alba

Tel./fax 0 258 888126

e-mail: scoalaibvalealunga@yahoo.ro



Fiind zonă de câmpie și deal, locuitorii comunei se ocupă în general cu agricultura. Există agricultori care beneficiază de fonduri europene prin proiectele bazate pe creșterea animalelor și a albinelor.

Social

Pe teritoriul comunei locuiesc aproximativ 3000 de locuitori care fac parte din trei etnii majoritari români, maghiari și romi.

Majoritatea locuitorilor sunt români de religie ortodoxă. Situația economică a locuitorilor nu este prea bună, deoarece populația este îmbătrânită, sunt mulți pensionari și someri.

Natalitatea are un spor negativ determinând scăderea populației școlare.

Tehnologic

Comuna Valea Lungă se află la 12 de kilometri de municipiul Blaj. Drumul județean care face legătura cu Alba este asfaltat și practicabil. În comună există rețea de apă curentă și gaz metan.

Localitatea beneficiază de rețea de telefonie digitală, de televiziune prin cablu.

Peste 70% dintre locuitorii comunei beneficiază de PC-uri, peste 50 % având acces la Internet.

4. NEVOI IDENTIFICATE

Promovarea unei exigențe sporite în actul managerial în cazul reticenței față de nou și schimbare.

Monitorizarea activității cadrelor didactice în vederea eliminării formalismului, a creșterii eficienței actului de predare și a utilizării resurselor.

Adaptarea ofertei educaționale la nevoile individuale ale elevilor, care să răspundă intereselor lor de formare pe termen scurt, mediu și lung.

Analiza cauzelor, promovarea de măsuri cu privire la rezultatele slabe înregistrate de elevii noștri la testarea națională.

Conștientizarea autorităților administrative județene cu privire la alocarea resurselor financiare și materiale necesare pentru realizarea de condiții decente de desfășurare a procesului didactic atât pentru elevi cât și pentru cadrele didactice.



**MINISTERUL EDUCAȚIEI NAȚIONALE
INSPECTORATUL ȘCOLAR JUDEȚEAN ALBA
ȘCOALA GIMNAZIALĂ "ION BIANU" VALEA LUNGĂ**

Str. Victoriei, nr. 102 – Valea Lungă, 517815, jud. Alba

Tel./fax 0 258 888126

e-mail: scoalaibvalealunga@yahoo.ro



OBIECTIVE STRATEGICE

Realizarea Planului managerial al Școlii în concordanță cu strategia M.E.N.

Organizarea activității școlare pentru începerea, desfășurarea și finalizarea anului școlar 2017/2018 în cele mai bune condiții.

Aplicarea legislației în vigoare la nivelul unității de învățământ.

Monitorizarea activității procesului instructiv-educativ.

Aplicarea corectă a curriculum-ului național și monitorizarea atentă a curriculum-ului la decizia școlii.

Încurajarea și sprijinirea participării la programele de (auto)formare continuă.

Soluționarea și eliminarea eventualelor conflicte.

Dezvoltarea parteneriatului cu comunitatea.

Crearea unui climat favorabil inițiativei personale care să stimuleze competiția, în sens pozitiv, în scopul obținerii unor rezultate din ce în ce mai bune.

Implementarea sistemului de asigurare și îmbunătățire a calității învățământului, recomandat de ARACIP, nu numai prin existența comisiilor în școli ci prin existența unui progres real de calitate de la o perioadă la alta.

VALORI PROMOVATE

Profesionalismul- a fi cel mai bun în domeniul său de activitate

Integritatea – a avea puterea interioară de a spune adevărul, de a acționa onest în gând și în faptă.

Cooperarea– a arăta grijă și compasiune, prietenie și generozitate față de ceilalți.

Respectul – a arăta considerație față de oameni, față de autorități, față de proprietate și, nu în ultimul rând, față de propria persoană.

Responsabilitatea – a duce la îndeplinire cu consecvență obligațiile care revin fiecăruia, asumarea răspunderii pentru propriile acțiuni.



**MINISTERUL EDUCAȚIEI NAȚIONALE
INSPECTORATUL ȘCOLAR JUDEȚEAN ALBA
ȘCOALA GIMNAZIALĂ "ION BIANU" VALEA LUNGĂ**

Str. Victoriei, nr. 102 – Valea Lungă, 517815, jud. Alba

Tel./fax 0 258 888126

e-mail: scoalaibvalealunga@yahoo.ro

Autodisciplina – a avea control asupra propriilor acțiuni, cuvinte, dorințe, impulsuri și a avea un comportament adecvat oricărei situații; a da tot ce ai mai bun în orice împrejurare.

PRINCIPII

Asigurarea de șanse egale și calitate în educație;

Adaptarea actului educațional la nevoile de dezvoltare personală și profesională a elevilor în vederea unei inserții sociale și profesionale corespunzătoare;

Promovarea învățării permanente prin asigurarea complementarității educației formale, nonformale și informale;

Asigurarea unui sistem educațional bazat pe onestitate, deschidere, integritate și respect din partea tuturor participanților: profesori, elevi, părinți și autorități.

Toate cadrele didactice au obligația morală și profesională să își organizeze lecțiile și activitățile extrașcolare în așa fel încât să permită:

- 1. Cultivarea unui mediu școlar centrat pe valori și relații democratice, responsabilitate și profesionalism ;**
- 2. Crearea unui climat socio-afectiv securizant în spațiul școlar;**
- 3. Realizarea cooperării reale în cadrul școlii între profesor-profesor, profesor-elev etc. și între școală și comunitate (școală - familie, școală - instituțiile cu responsabilități educaționale), vizând calitatea actului educațional în beneficiul elevului;**
- 4. Promovarea "imaginii școlii" prin încurajarea inițiativelor extrașcolare comune elevi - profesori.**